

# RAMP-UP MANAGEMENT

---



*„Die Digitalisierung nimmt Einfluss auf Forschung und Entwicklung, Lieferanten und OEM, Management und Mitarbeiter und verändert die Fertigungs- und Arbeitswelt schon heute grundlegend. Grundvoraussetzung dafür sind perfekt aufeinander abgestimmte Prozesse. In allen Bereichen.“ (StingOrg)*

## Mit uns wird Ihre Produktion wieder richtig effizient!

Sie haben die Entwicklung Ihres neuen Produkts gut gesteuert, haben alle Kundenwünsche implementiert und es sogar geschafft, die geplante Zeitlinie einzuhalten. Der Kunde beginnt schrittweise die Umstellung von Mustern zur Serie. Doch jetzt stellen Sie fest, dass wichtige Änderungen, die der Kunde noch wünscht, nicht mehr in der Produktionsplanung berücksichtigt werden konnten. Die Bemusterungen stehen an, das Run@Rate und die MFU müssen noch gemacht werden, der Kunde veröffentlicht die Hochlaufkurve für das Produkt und plötzlich gibt es noch sehr viel ungeplante Arbeit. Aus unserer Erfahrung wissen wir, dass der Übergang von der Entwicklungsphase zur Serie immer eine Herausforderung ist.

### **Unserer Erfahrung nach gibt es für diese Probleme immer wieder ähnliche Gründe**

- Kurzfristige Produktänderungen
- Neue Produktionsmittel
- Nicht aufeinander ausgetaktete Anlagen
- Ungeschulte und untrainierte Mitarbeiter
- Technische Bypässe
- Produkte lassen sich unter Zeitdruck nicht so einfach zusammenfügen wie im Musterbau
- Es kommt immer wieder zu Engpässen; gleichzeitig werden Teile des Entwicklungsteams schon mit neuen Aufgaben versehen und stehen bei der Problemlösung nicht mehr zur Verfügung.

Wir können Sie unterstützen und übernehmen für Sie das Ramp-Up Management.

### **Was wir für Sie tun**

- Wir führen das fachbereichsübergreifende Team und erarbeiten Optimierungsmaßnahmen zur Effizienzsteigerung in der Produktion.
- Wir sorgen für die Abstimmung zur Verbesserung der Montagefähigkeit mit der Entwicklung (DfM & DfA).
- Wir unterstützen mit Methodenkompetenzen wie PDCA oder 8D die Fehlersuche.
- Wir erarbeiten gemeinsam mit der Qualitätsmanagementabteilung eine Lösung, um den Kunden Ware zukommen zu lassen, die komplett in Ordnung ist.
- Wir organisieren und optimieren die Mitwelt zur Einhaltung der Lieferverpflichtungen.

### **Ihre Vorteile**

- Sie können sich darauf verlassen, dass die gemeinsam definierten Ziele erreicht werden.
- Wir übernehmen die Verantwortung für den korrekten Ablauf.
- Sie lernen durch uns, wie Sie beim nächsten Produktanlauf die Hindernisse selbst beiseiteräumen können.
- Sie ersparen sich den teuren Aufbau von eigenem Personal.
- Wir minimieren Überstunden und Sonderschichten.

Wir besitzen die notwendige Erfahrung und Methodenkompetenz und haben das bereits in vielen Anwendungsfällen zeigen können!



## 40 % Ausschussreduzierung bei der Produktion von Komponenten mit Sicherheitsmerkmalen

Eine beispielhafte Projektübersicht aus unserer Praxis

### Projektziele

- ▲ Sicherstellung der Auslieferqualität
- ▲ Sicherstellung der Kundenversorgung

### Projekthalte

- ▲ Identifizieren der Verlustleistungen
- ▲ Führung eines fachbereichsübergreifenden Teams
- ▲ Einführung von Maßnahmenplänen
- ▲ Entwicklung von Produktions- und Qualitätsstandards
- ▲ Produktoptimierung zur risikoreduzierten Montage

## Ergebnisse

Am Ende unseres gemeinsamen Projekts stehen deutliche Verbesserungen:



**Ausschussreduzierung um 40 %**



**Kompletter Entfall von Wochenendschichten**



**Beweisbare Produktionskontrollen eingeführt**



**Keine Kundenabrisse**



**Eliminierung von Lieferantenausschuss**

## Projektverlauf: Optimierung der Produktion von Komponenten mit Sicherheitsmerkmalen



### 1. Messung

- ▲ Aufnahme aller Tätigkeiten im Wertstrom
  - Abgleich von Soll und Ist im Wertstrom
  - Prüfung der Vorgabezeiten und Ausschussquoten
  - Prüfung von Arbeitsplänen und Mitarbeiterschulungen
  - Abgleich von Theorie und Realität



### 2. Analyse

- ▲ Unterteilung in wertschöpfende Leistungen, Blind-, Fehl- und Stützleistungen
- ▲ Methodische Ursachenanalyse zur Ableitung von Veränderungen im richtigen Ursachenspektrum



### 3. Einführung

- ▲ Implementierung von Kurzfrist- und Mittelfristmaßnahmen zur Problemlösung und Standardisierung
- ▲ Steuerung über den PDCA-Kreislauf und ein Team Alignment Board



### 4. Verbesserung

- ▲ Konstante Messung der Verbesserung, Erhaltung des neuen Standards

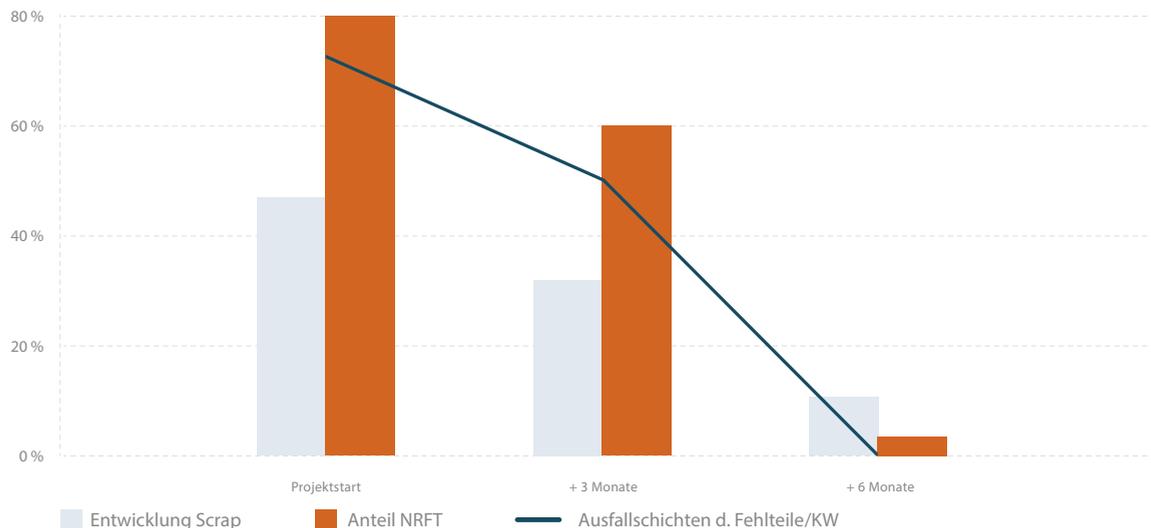


### 5. Übergabe und Kontrolle

- ▲ Übergabe der Aktivitäten an das Produktteam

## Verlauf der Output-Steigerung vom Projektstart bis zum -ende

Ausschuss in Prozent





StingOrg GmbH  
Karl-Ferdinand-Braun Str. 9  
28359 Bremen  
Germany

Phone: +49 421 43480770  
Fax: +49 421 43480771  
[stingorg@stingorg.de](mailto:stingorg@stingorg.de)  
[www.stingorg.de](http://www.stingorg.de)

QUALITY · ENGINEERING  
PROCESS OPTIMISATION